

**Lean Manager –
Administration (IHK)****Wertstromorientierte Verbesserung in der
Administration**

Termine

**Live-Online-Training/E-Learning****Start 2026**

	02. Februar 2026 bis 13. Februar 2026	24. August 2026 bis 31. August 2026
Modul 1 – Lean Administration I – Grundlagen Inhalte u. a.: - Die Toolbox der Lean Administration - Organisationsstrukturanalyse (OSA)	02. Februar 2026, 09:00 – 12:30 Uhr	24. August 2026, 09:00 – 12:30 Uhr
Modul 2 – Lean Administration II – Tätigkeitsstrukturanalyse (TSA) Inhalte u. a.: - Vorgehensweise und Erprobung - Abteilungs-Cockpit für das Zusammenführen von TSA-Ergebnissen	02. Februar 2026, 12:30 – 17:00 Uhr	24. August 2026, 12:30 – 17:00 Uhr
Modul 3 – Lean Administration III – Wertstromanalyse (WSA) Inhalte u. a.: - Vorgehensweise und Ziele verstehen - Workshop zur eigenen Erprobung	03. Februar 2026, 09:00 – 14:30 Uhr	25. August 2026, 09:00 – 14:30 Uhr
Modul 4 – Lean Administration IV – Wertstromdesign (WSD) Inhalte u. a.: - Schwachstellen erkennen, 10-Punkte-Plan für die verschwendungs- freie Gestaltung von Verwaltungsprozessen - Informationsstrukturanalyse (ISA)	03. Februar 2026, 14:30 – 17:00 Uhr 04. Februar 2026, 09:00 – 12:30 Uhr	25. August 2026, 14:30 – 17:00 Uhr 26. August 2026, 09:00 – 12:30 Uhr
Modul 5 – Lean Administration V – Kombination von Methoden Inhalte u. a.: - Verknüpfung von Methoden der Toolbox - Vorgehen in einem Lean-Administration-Projekt	04. Februar 2026, 12:30 – 13:30 Uhr	26. August 2026, 12:30 – 13:30 Uhr
Modul 6 – Lean Leadership I Inhalte u. a.: - Die sechs Erfolgsfaktoren für eine nachhaltige Veränderung - Die drei Dimensionen des Change/Change-Strategien	04. Februar 2026, 13:30 – 17:00 Uhr 05. Februar 2026, 09:00 – 11:30 Uhr	26. August 2026, 13:30 – 17:00 Uhr 27. August 2026, 09:00 – 11:30 Uhr
Modul 7 – Lean Leadership II Inhalte u. a.: - Projektkomplexität und Kommunikation im Team - Planung von Veränderungsprojekten	05. Februar 2026, 11:30 – 17:00 Uhr	27. August 2026, 11:30 – 17:00 Uhr
IHK-Zertifikatstest, schriftlicher Teil (online)	06. Februar 2026, 09:00 – 13:00 Uhr	28. August 2026, 09:00 – 13:00 Uhr
IHK-Zertifikatstest, mündlicher Teil (online)	13. Februar 2026, 09:00 – 17:00 Uhr	31. August 2026, 09:00 – 17:00 Uhr
Gesamtumfang Live-Online-Training	ca. 54 LStd.	
zzgl. modulbegleitendes Selbstlernstudium	ca. 6 LStd.	